



METALLTECHNIK

Großenhain

Götz Lamm & Co. OHG

„Diagnoseprojekt 01 des Projektes eBEn – eBusiness-Engineering“

Unternehmen

Die Metalltechnik Großenhain Götz Lamm & Co. OHG konnte sich seit ihrer Unternehmensgründung 1992 mit der Entwicklung und Fertigung von Sondermaschinen und Automatisierungstechnik auf dem Markt behaupten. Derzeit wird mit über 100 Mitarbeitern auf 20.000 Quadratmetern Produktions- und Logistikfläche produziert. Mit dem vielfach prämierten und ausgezeichneten Multikon® wird für den Endanwender ein Rasenmäher entwickelt und produziert, welcher mit Zusatzgeräten für Schneefräsen, Hof kehren, Gras schneiden und Strom erzeugen verschiedene Funktionen an einem Gerät vereint.

Produkte / Dienstleistungen

Maschinenbau, CNC Zerspanung, PVD Beschichtung

Beteiligte am Diagnoseprojekt

Konrad Freudemann, Geschäftsführer
Tina Kreische, Konstruktion
Heiko Saalbach, Einkauf

Eingesetzte Berater

Dr. Voigt Consult, Dr.-Ing. Andreas Voigt
Ingenieurbüro Dr. Grahl, Dr.-Ing. habil.
Werner Grahl

Ausgangslage

Der Datenbestand im ERP-System lag zwei- und dreistufig strukturiert und mit zum Teil inkonsistenter Zuordnung von Nummernkreisen zu Artikelkategorien vor. Hinsichtlich einiger Merkmale waren bis zu 70 % der Daten unvollständig gepflegt.

Ziele

Für das im Unternehmen eingesetzte ERP-System war ein Update geplant. Mit der Durchführung des Diagnoseprojektes wurde angestrebt, die Qualität der Artikelstammdaten sowie die Effizienz der Stammdatenprozesse zu untersuchen und Verbesserungspotenziale aufzuzeigen. Ziel war die Entwicklung von Handlungsvorschlägen zur Umsetzung im Rahmen der Datenübertragung während des ERP-Updates.

Vorgehensweise

Zur Durchführung der Datenanalyse wurde ein Teilstammauszug im Excel-Format von den Beratern übernommen. Die Datensichtung konzentrierte sich auf Kauf- und Normteile und nutzte als Vergleichsmaßstab eCI@ss bei reduzierter Klassentiefe.

Die Berater analysierten die Informationsflüsse und Stammdatenprozesse im Unternehmen und konzentrierten sich bei der Datensichtung auf folgende Inhalte:

- formale Vollständigkeit der Dateneintragung (Ausfüllgrad der Merkmale)
- Konsistenzprüfung innerhalb der bisherigen Artikelstrukturierung
- Konsistenzprüfung der Datensatzstruktur durch Vergleich ähnlicher Artikel
- Regeln und Werkzeuge für Stammdatenprozesse



Ergebnis

Mit der Auswertung der Datensichtung konnten die Berater dem Unternehmen drei Handlungsempfehlungen aussprechen.

1. Verbesserung der Teilestammstruktur durch die Erarbeitung eines neuen betriebs-spezifischen Klassifikators
2. Verbesserung der Datensatzstruktur durch die Erarbeitung von Sachmerkmal-Listenkonzepten für die Klassen der untersten Klassenebenen (mit Anfertigung von Wörterbüchern für Terminologiemanagement)
3. Sicherung der Nachhaltigkeit durch die Umsetzung der Klassierung und Sachmerkmal-Listen in ein neues ERP-System

Zitat

Konrad Freudemann, Geschäftsführende Gesellschafter

Mit dem Projekt konnten wichtige Weichen in Vorbereitung auf das geplante ERP-Update gestellt werden. Gerade bei solchen Vorhaben ist es wichtig, dass die Fehler der Vergangenheit nicht auf das neue System übertragen werden.

Kontakt

METALLTECHNIK Großenhain
Götz Lamm & Co. OHG
An der Elmobrücke
01558 Großenhain

Telefon: + 49 (0) 35 22 - 3 64 - 10
Telfax: + 49 (0) 35 22 - 3 64 - 20
E-Mail: info@metalltechnik-grossenhain.de
Internet: www.metalltechnik-grossenhain.de



eBEn-eBusiness-Engineering

Das Projekt eBEn – eBusiness-Engineering richtet sich an industrielle kleine und mittlere Unternehmen (KMU) in Deutschland. Ziel ist ein ganzheitliches Unternehmenskonzept, welches Lösungen zur Diagnose, Bewertung und Gestaltung eines integrierten Stammdaten- und Geschäftsprozessmanagements anbietet.

Das Projekt eBEn ist Teil des Förderschwerpunkts Mittelstand-Digital, der vom Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie (BMWi) initiiert wurde, um die Entwicklung und breitenwirksame Nutzung von IKT-Anwendungen in KMU und Handwerk voranzutreiben.

Weitere Informationen zum Projekt **eBEn – eBusiness-Engineering** finden Sie unter www.ebusiness-engineering.de.

RKW Sachsen Rationalisierungs- und Innovationszentrum e.V.
Freiberger Straße 35
01067 Dresden

Telefon: +49 351 8322-30
Telfax: +49 351 8322-400
E-Mail: info@rkw-sachsen.de

